



**PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Enero al 30 de septiembre de 2024 y al 31 de diciembre 2023**

Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$1,080,674,079</b>	<b>\$1,345,724,035</b>
Impuestos	\$0	\$0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$1,226,864	\$1,526,695
Productos	\$0	\$0
Aprovechamientos	\$9,634,092	\$12,692,572
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$39,222,272	\$47,887,307
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0	\$0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$976,508,860	\$1,283,617,462
Otros Orígenes de Operación	\$54,081,991	\$0
<b>Aplicación</b>	<b>\$899,651,741</b>	<b>\$1,194,190,452</b>
Servicios Personales	\$580,836,387	\$828,564,108
Materiales y Suministros	\$35,032,513	\$19,225,730
Servicios Generales	\$70,509,148	\$61,961,237
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0	\$0
Transferencias al resto del Sector Público	\$0	\$0
Subsidios y Subvenciones	\$0	\$0
Ayudas Sociales	\$8,642,936	\$13,883,766
Pensiones y Jubilaciones	\$187,416,270	\$264,192,044
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	\$0
Donativos	\$0	\$0
Transferencias al Exterior	\$0	\$0
Participaciones	\$0	\$0
Aportaciones	\$0	\$0
Convenios	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	\$17,214,486	\$6,363,568
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>\$181,022,339</b>	<b>\$151,533,583</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$0</b>	<b>\$94,095,947</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otros Orígenes de Inversión	\$0	\$94,095,947
<b>Aplicación</b>	<b>\$147,651,550</b>	<b>\$153,747,718</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$94,196,817	\$118,913,648
Bienes Muebles	\$53,454,734	\$34,834,071
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0	\$0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-\$147,651,550</b>	<b>-\$59,651,771</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Orígenes de Financiamiento	\$0	\$0
<b>Aplicación</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0	\$0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>\$0</b>	<b>\$0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>\$33,370,788</b>	<b>\$91,881,812</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>\$154,819,824</b>	<b>\$62,938,012</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>\$188,190,612</b>	<b>\$154,819,824</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. Veronica Hernández López Portillo  
Auxiliar del Jefe de Departamento de  
Contabilidad

C.P. Ramon Valdemir Mandujano Hernández  
Jefe Departamento de Contabilidad